

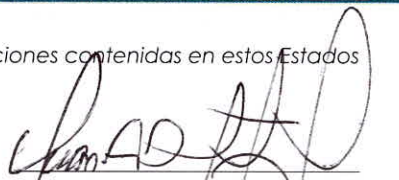
|   | <b>Año 2019</b>   | <b>Año 2018</b>                                      |
|---|-------------------|--|
| <b>Actividades de operación</b>                                   |                   |  |
| <b>Utilidad Neta</b>  | <b>726,218</b>    | <b>1,112,850</b>                                     |
| <b>Partidas Que No Generan Entrada Ni Salida De Efectivo</b>      |                   |  |
| Depreciación  | 29,133            | 30,633   |
| Utilidad No Realizada Inversiones                                 | 60,404            | -48,692  |
| Provisión De Cartera  | 71,132            | 13,711   |
| Aumento/Disminicion En El Impuesto Diferido                       | -106,623          | 28,885   |
| <b>Subtotal</b>   | <b>54,046</b>     | <b>24,537</b>  |
| <b>Ajustes Para Conciliar El Efectivo Generado En Operaciones</b> |                   |  |
| Deudores  | -928,718          | 223,721  |
| Cuentas Por Pagar   | -23,505           | -948,302   |
| Impuestos Por Pagar   | 89,084            | -526   |
| Obligaciones Laborales  | 17,701            | 21,541   |
| <b>Flujo De Efectivo Generado En Actividades De Operación</b>     | <b>-65,174</b>    | <b>433,821</b>                                       |
| <b>Actividades De Inversión</b>                                   |                   |  |
| Adición En Inversiones  | -45,623           | 184,267  |
| Retiro De Propiedad Planta Y Equipo                               | 391               | 1,490  |
| Adición En Propiedad Planta Y Equipo                              | -13,027           | -34,527  |
| <b>Flujo De Efectivo Utilizado En Actividades De Inversión</b>    | <b>-58,259</b>    | <b>151,230</b>                                       |
| <b>Actividades De Financiación</b>                                |                   |  |
| Distribución De Dividendos  | -1,110,624        | -1,623,434   |
| <b>Flujo De Efectivo Generado En Actividades De Financiación</b>  | <b>-1,110,624</b> | <b>-1,623,434</b>                                    |
| Aumento/ Disminución del Efectivo                                 | -1,234,057        | -1,038,383   |
| <b>Efectivo A 31 De Dic 2018</b>                                  | <b>2,711,041</b>  | <b>Efectivo A 31 De Dic 2017</b><br><b>3,749,424</b> |
| <b>Efectivo A 31 De Dic 2019</b>                                  | <b>1,476,984</b>  | <b>Efectivo A 31 De Dic 2018</b><br><b>2,711,041</b> |

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contadora y Revisor Fiscal certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

  
**Luis Fernando Velez Zuluaga**  
Representante Legal

  
**Lady Johanna Silva Avendaño**  
Contadora  
T.P. 254638-T

  
**Juan Arturo de la Horuga Quiroga**  
Revisor Fiscal  
T.P. 59550-T  
Designado por Amezquita & CIA S.A.  
(Ver opinion adjunta)



**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE:**  
Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

|                               | Capital Suscrito Y Pagado | Resultados No Realizados | Total Reservas   | Resultado Proceso De Convergencia | Resultados Ejercicio | Total Patrimonio |
|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------|
| Saldo A Dic 31 De 2017        | 1,000,000                 | 48,692                   | 1,327,313        | 1,319,879                         | 1,626,688            | 5,322,572        |
| Distribucion De Utilidades    | 0                         | 0                        | 3,253            | 0                                 | -1,626,688           | -1,623,435       |
| Result Proceso Convergencia   | 0                         | 0                        | 0                | 0                                 | 0                    | 0                |
| Utilidades Del Ejercicio      | 0                         | 0                        | 0                | 0                                 | 1,112,850            | 1,112,850        |
| Incremento De Capital         | 0                         | 0                        | 0                | 0                                 | 0                    | 0                |
| Reservas                      | 0                         | -48,692                  | 0                | 0                                 | 0                    | -48,692          |
| <b>Saldo A Dic 31 De 2018</b> | <b>1,000,000</b>          | <b>0</b>                 | <b>1,330,566</b> | <b>1,319,879</b>                  | <b>1,112,850</b>     | <b>4,763,295</b> |

|                               | Capital Suscrito Y Pagado | Resultados No Realizados | Total Reservas   | Resultado Proceso De Convergencia | Resultados Ejercicio | Total Patrimonio |
|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------|
| Saldo A Dic 31 De 2018        | 1,000,000                 | 0                        | 1,330,566        | 1,319,879                         | 1,112,850            | 4,763,295        |
| Distribucion De Utilidades    | 0                         | 0                        | 2,226            | 0                                 | -1,112,850           | -1,110,624       |
| Result Proceso Convergencia   | 0                         | 0                        | 0                | 0                                 | 0                    | 0                |
| Utilidades Del Ejercicio      | 0                         | 0                        | 0                | 0                                 | 726,218              | 726,218          |
| Incremento De Capital         | 0                         | 0                        | 0                | 0                                 | 0                    | 0                |
| Reservas                      | 0                         | 60,404                   | 0                | 0                                 | 0                    | 60,404           |
| <b>Saldo A Dic 31 De 2019</b> | <b>1,000,000</b>          | <b>60,404</b>            | <b>1,332,792</b> | <b>1,319,879</b>                  | <b>726,218</b>       | <b>4,439,293</b> |

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal, Contadora y Revisor Fiscal certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

  
**Luis Fernando Velez Zuluaga**  
Representante Legal

  
**Lady Johanna Silva Avendaño**  
Contadora  
T.P. 254638-T

  
**Juan Arturo de la Horta Quiroga**  
Revisor Fiscal  
T.P. 59550-T  
Designado por Amezcuita & CIA S.A.  
(Ver opinion adjunta)